



COMOTI
INSTITUTUL NATIONAL DE
CERCETARE - DEZVOLTARE
TURBOMOTOARE

B-dul Iuliu Maniu 220D, 061126, Bucuresti, sector 6, OP 76, CP 174
Telefon: 021/434.01.98, 021/434.02.40; Fax: 021/434.02.41
E-mail: contact@comoti.ro, www.comoti.ro
Reg. Com. J40/4880/1997, Cod fiscal: RO445238



STRATEGIA INSTITUTIONALĂ
ȘI PLAN PROPRIU MULTIANUAL DE DEZVOLTARE
pentru Institutul National de Cercetare Dezvoltare
Turbomotoare COMOTI
2019-2022

dr.ing. Valentin SILIVESTRU



	Pag.
CUPRINS	2
A. CONTEXTUL GENERAL	3
I. Spațiul Național al Cercetării	3
II. Spațiul European al Cercetării	3
III. Caracteristici ale mediului socio-economic	4
IV. Cadrul legislativ aplicabil INCD	4
B. ANALIZA SWOT	9
C. VIZIUNE MANAGERIALĂ	11
I. Principii manageriale	11
II. Direcții strategice ale programului managerial	11
III. Obiective strategice pe categorii ale activității INCD	11
1. Activitatea de cercetare-dezvoltare	11
1.1 Cercetare științifică	12
1.2 Dezvoltare Tehnologică	12
2. Activități de inovare și transfer tehnologic	13
2.1 Proprietate intelectuală	13
2.2 Infrastructură de Transfer Tehnologic	13
2.3 Spin-off-uri / Start-up-uri	14
2.4 Microproducție / servicii	14
2.5 Alte modalități de valorificare a rezultatelor	15
IV. Promovare și vizibilitate	15
V. Managementul resurse umane	16
VI. Sistem informatic și de comunicare	17
VII. Infrastructura de cercetare-dezvoltare	19
VIII. Sistemul de management al calității	20
D. PRIORITĂȚI	23
E. PLANIFICARE OPERAȚIONALĂ / ANALIZA COSTURILOR / SURSE DE FINANȚARE	24
F. PROGRAME DE MĂSURI ADMINISTRATIVE	27
G. PERFORMANȚA MANAGERIALĂ ASUMATĂ	28

A. CONTEXTUL GENERAL

I. SPAȚIUL NATIONAL AL CERCETĂRII

Structura cercetării românești s-a stabilizat: cercetarea facându-se în special în Institute Naționale de Cercetare Dezvoltare, în Institute ale Academiei Române, în Universități precum și în societăți comerciale care desfășoară activități de cercetare pe lângă cea economică de bază.

Trebuie remarcat că există o Strategie Națională a Cercetării Românești care s-a materializat prin Planul Național de Cercetare, Dezvoltare și Inovare 3, care acoperă perioada 2015-2020.

INCD Turbomotoare COMOTI își desfășoară activitatea în patru direcții de cercetare:

a) aviație și spațiu

Societățile comerciale de aviație din România au trecut de perioada de tranziție și mai multe dintre ele și-au consolidat afacerile fiind pe un drum ascendent.

În ultimii ani mai multe firme Europene și din SUA, din domeniul industriei de aviație, au deschis filiale în România. Cifra de afaceri totală în domeniul industriei aviației din România a fost în 2017 de 670 milioane USD, în creștere semnificativă față de anii anteriori.

Integrarea cercetării și societăților comerciale de aviație în cercetarea și industria europeană de aviație se face prin:

- proiectele de cercetare finanțate de Comisia Europeană;
- comenzile directe venite de la societăți și institute de cercetare;

În ceea ce privește spațiul, România a devenit membră a Agenției Spațiale Europene și a devenit activă în programele acesteia.

b) energie - producerea de energie atât prin metode clasice cât și prin metode noi, inovative (de mica și medie putere) utilizând turbomotoare pe gaze, reducerea consumurilor energetice prin crearea de noi echipamente de comprimare a aerului și a gazelor naturale, precum și stocarea de energie cu ajutorul aerului comprimat.

În domeniul comprimării cererea este mare în țara, atât la societățile ce extrag, transportă și consumă gaze naturale cât și la societățile care sunt obligate să-și crească eficiența prin scăderea consumurilor energetice.

c) domeniul apărării - prin creșterea bugetului pentru apărare la 2% din PIB pe an și în contextul internațional actual crește cererea din partea forțelor MAPN privind diferite echipamente specifice, inclusiv sisteme de propulsie care includ și motoarele cu turbină atât pentru aviație cât și pentru marină și forțele terestre.

d) protecția mediului - în domeniile: reducerea zgomotului produs de diferite surse, inclusiv în aviație și al epurării apelor uzate - legat de treapta biologică.

Reglementările privind protecția mediului fac ca această componentă să fie de mare importanță în România.

II. SPAȚIUL EUROPEAN AL CERCETĂRII

În cadrul Uniunii Europene politica generală în domeniul cercetării se realizează prin Programul Horizont 2020 care este implementat de Directoratul General pentru Cercetare din cadrul Comisiei Europene prin "Horizon Europe" în anii următori.

Cercetarea europeană este puternic axată pe cercetarea aplicativă în câteva direcții majore de cercetare.

Cele trei direcții de cercetare în care activează INCD Turbomotoare COMOTI se regăsesc printre direcțiile de cercetare majore ale H2020 și viitorul program cadru – "Horizon Europe" (2021 – 2027).

- a. aviația (parte din transport)
- b. energia
- c. protecția mediului

Cel mai larg program al H2020 este COOPERAREA și care va continua și în "Horizon Europe"- ce se vrea un program foarte flexibil care să răspundă nevoilor industriei Europene prin încurajarea colaborării dintre industrie, institute de cercetare și universități, la care pot participa țările membre ale UE și alte țări partenere.

Acest program include și INIȚIATIVELE TEHNOLOGICE COMUNE, care vor fi conduse de industrie și vor reprezenta inițiative de cercetare de dimensiuni mult mai mari decât proiectele finanțate în cadrul programului COOPERARE.